

## Ergebnisse des Kennzahlenvergleichs Ideenmanagement 2020

Viessmann in der "Top Performance" Gruppe

Getragen durch eine breite Initiative von Unternehmen unterschiedlichster Größen und Branchen, unter Koordination und fachliche Betreuung durch die Unternehmensberatung Dr. Neckel und aktiver Mitwirkung bei der Konzeptphase durch das IM Viessmann, konnte der Kennzahlenvergleich in 2020 noch ausgebaut werden. Trotz der aktuellen Pandemie haben insgesamt **196 Unternehmen** ihre Daten zur Auswertung bereitgestellt (davon 186 aus Deutschland und 10 aus Österreich).

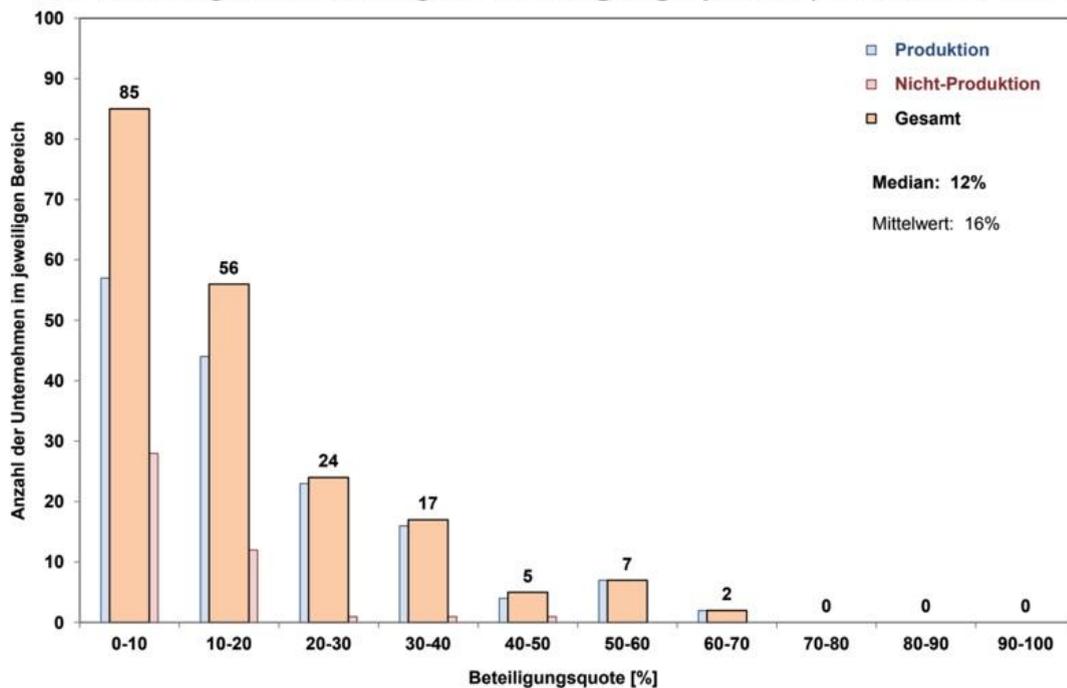
Damit bietet dieser Kennzahlenvergleich die größte Datenbasis für ein jährliches Benchmarking im deutschsprachigen Raum. Die Darstellung der Ergebnisse erfolgt anonymisiert, so daß eine Zuordnung von Kennzahlen nur zum jeweils eigenen Unternehmen möglich ist.

<b>Datenbasis</b> (Anzahl der teilnehmenden Unternehmen)	gesamt	Produktion	andere
	<b>196</b>	<b>153</b>	<b>43</b>

"Median"= Wert, bei dem jeweils eine Hälfte der Unternehmen darüber und darunter liegt. Dieser Wert ist in vielen Fällen aussagefähiger als der arithmetische Mittelwert (umgangssprachlich: Durchschnittswert), da er nicht durch Extremwerte verfälscht wird.

<b>Beteiligungsquote</b>	Median Gesamt:	12,1 %
(Einreicher pro Mitarbeiteranzahl)	Median Produktion:	13,3 %
	<b>Viessmann:</b>	<b>28,9 %</b>

**Bild 2: Häufigkeitsverteilung der Beteiligungsquoten (Datenbasis: 196 Unternehmen)**



Die Beteiligungsquote liegt für jeweils drei Siebtel der Unternehmen unter 10% bzw. zwischen 10% und 30%. Etwa ein Siebtel der Unternehmen verzeichnet Beteiligungsquoten über 30%. Der Median beträgt 12%. Das beteiligungsstärkste Zehntel der Unternehmen erreicht Werte über 35%.

## Vorschlagsquote

(eingereichte Vorschläge pro Mitarbeiter)

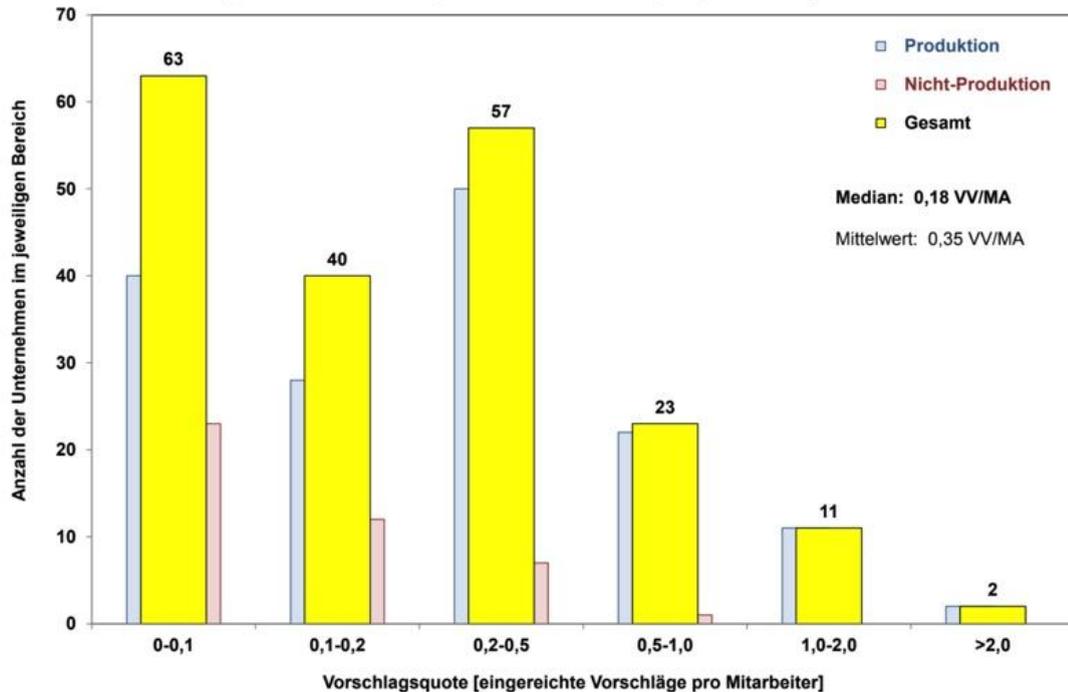
Median Gesamt: 0,18 VV/MA

Median Produktion: 0,28 VV/MA

Viessmann: 3,71 VV/MA

Die Vorschlagsquote liegt für etwa die Hälfte der Unternehmen zwischen 0,1 VV/MA und 0,5 VV/MA. Für ein Drittel der Unternehmen liegt sie darunter, für ein Sechstel darüber. Der Median beträgt 0,18 VV/MA. Das vorschlagsstärkste Zehntel der Unternehmen erreicht Werte über 0,8 VV/MA.

**Bild 3: Häufigkeitsverteilung der Vorschlagsquoten (Datenbasis: 196 Unternehmen)**



## Umsetzungsquote

(umgesetzte Vorschläge pro Mitarbeiter)

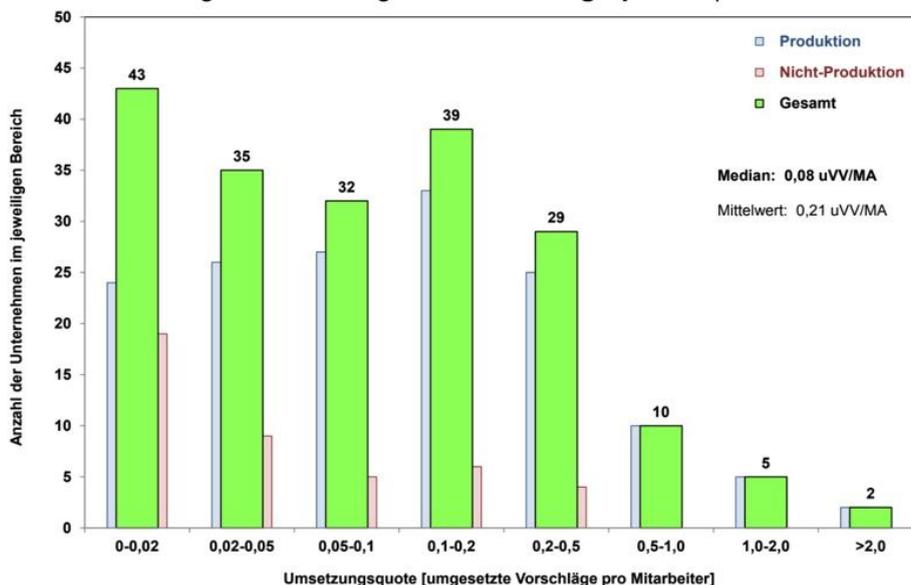
Median Gesamt: 0,082 uVV/MA

Median Produktion: 0,098 uVV/MA

Viessmann: 2,773 uVV/MA

Die Umsetzungsquote liegt für etwa die Hälfte der Unternehmen zwischen 0,025 uVV/MA und 0,2 uVV/MA. Für je etwa ein Viertel der Unternehmen liegt sie darüber bzw. darunter. Der Median beträgt 0,08 uVV/MA. Das umsetzungsstärkste Zehntel der Unternehmen erreicht Werte über 0,45 uVV/MA.

**Bild 11: Häufigkeitsverteilung der Umsetzungsquoten (Datenbasis: 195 Unternehmen)**



## Einsparungsquote

(errechnete Einsparung pro Mitarbeiter)

Median Gesamt: 135 €/MA

Median Produktion: 141 €/MA

**Viessmann: 309 €/MA**

## Abarbeitungsanteil

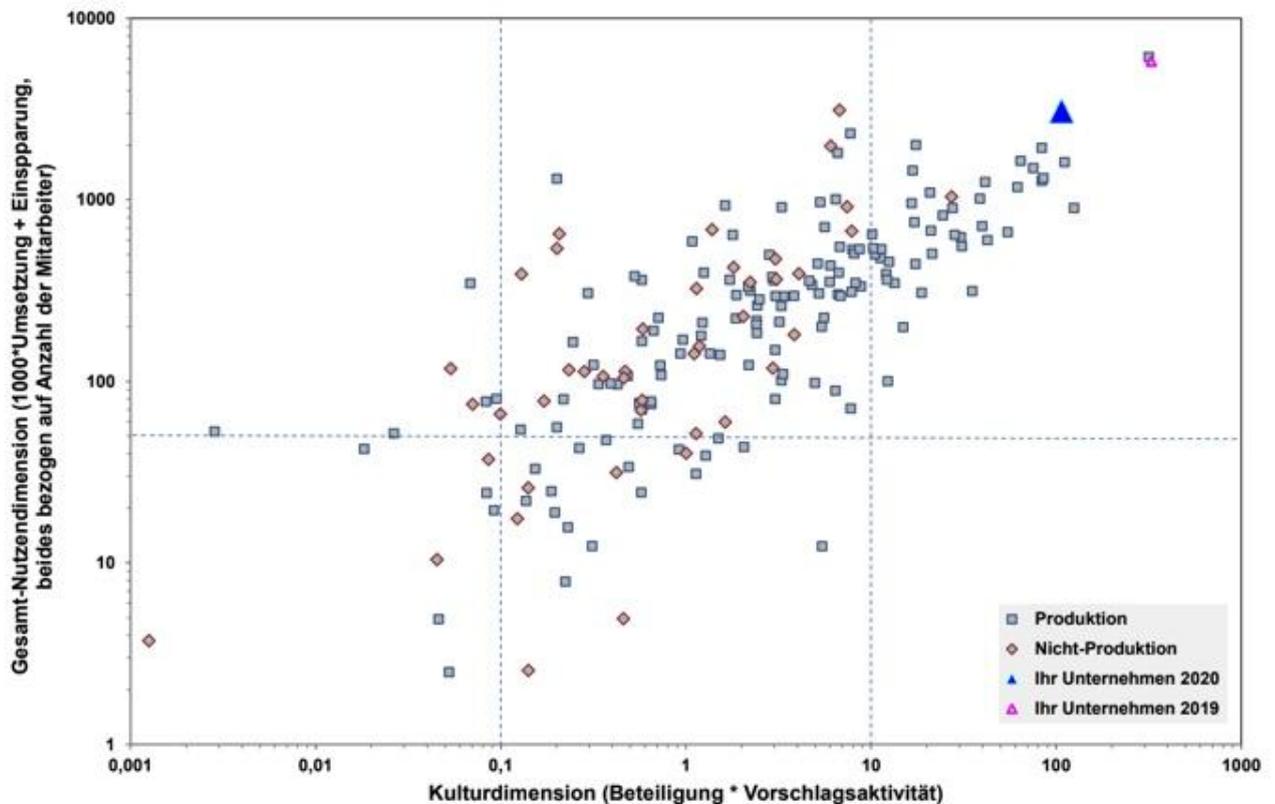
Median Gesamt: 63,2 %

Median Produktion: 61,5 %

**Viessmann: 80,3 %**

## Kulturdimension und Gesamt-Nutzendimension des Ideenmanagement

(Gesamt-Nutzendimension ermittelt aus den umgesetzten Vorschlägen pro 1000 Mitarbeiter plus der errechneten Einsparung pro Mitarbeiter) – Der Datenpunkt für Viessmann ist hervorgehoben:



Gem. der Position in der Gegenüberstellung der Kultur- und der Gesamt-Nutzendimension (A: rechts oben; B: Mitte oben; C: links oben; D: rechts unten; E: Mitte unten; F: links unten) zählt Viessmann zu der Gruppe „**Top Performance**“.

D.h. diese Unternehmen profitieren von einer lebendigen Beteiligungskultur und einem hohen Nutzen durch umgesetzte Vorschläge

„Top Performance“ (A) = 42 Unternehmen (ca. 22% der Teilnehmer)

„Optimaler Nutzen“ (B) = 113 Unternehmen (ca. 58% der Teilnehmer)

„Maximaler Profit“ (C) = 8 Unternehmen (ca. 4% der Teilnehmer)

„Dabei sein ist alles“ (D) = 0 Unternehmen (0% der Teilnehmer)

„Geringe Wirkung“ (E) = 23 Unternehmen (ca. 12% der Teilnehmer)

„Geringe Intensität“ (F) = 10 Unternehmen (ca. 5% der Teilnehmer)

Quelle: Unternehmensberatung Dr. Neckel, Bonn

## Liste der teilnehmenden Unternehmen

Sofern nicht anders angegeben, beziehen sich die Angaben auf das gesamte Unternehmen in Deutschland.

ABB Automation GmbH, Frankfurt  
AGRAVIS Raiffeisen AG, Münster  
Aktien-Gesellschaft der Dillinger Hüttenwerke, Standort Dillingen  
ANDREAS STIHL AG & Co. KG  
aquatherm Unternehmensgruppe, Attendorn  
AUDI AG, deutsche Standorte  
Aug. Winkhaus GmbH & Co. KG, Telgte  
BASF Coatings GmbH Deutschland, Münster / Würzburg / Oldenburg  
BASF Personal Care and Nutrition, Düsseldorf  
BENTELER Gruppe, Deutsche Werke/Standorte: Automobiltechnik, Steel/Tube, Distribution, Business Services  
Berliner Wasserbetriebe  
BEUMER Group GmbH & Co. KG, BEUMER Maschinenfabrik Beckum  
Blanke GmbH & Co. KG, Iserlohn  
BMW Group  
Boehringer Ingelheim Pharma GmbH & Co. KG, Deutschland  
Borbet - Thüringen GmbH, Bad Langensalza  
BorgWarner Emissions, Thermal and Turbo Systems - BorgWarner Turbo Systems GmbH, Kirchheimbolanden  
Bosch Rexroth AG, Lohr mit Nebenstellen  
Brose Fahrzeugteile SE & Co. KG, deutsche Standorte  
BWS Philipp Boecker + Wender Stahl GmbH & Co. KG, Iserlohn  
CARL BECHEM GMBH, Hagen  
CeramTec GmbH  
CLAAS Industrietechnik GmbH, Paderborn  
CLAAS Saulgau GmbH, Bad Saulgau  
CLAAS Selbstfahrende Erntemaschinen GmbH, Harsewinkel, Gesellschaften  
CSE/KGaA/CSP/CVG/CGS  
Continental AG, deutsche Standorte  
Daimler AG, deutsche Standorte  
DAK-Gesundheit  
Deutsche Bank AG  
Deutsche Post DHL Group, deutsche Standorte  
Deutsche Telekom AG, deutsche Standorte  
Drahtwerk Elisental W. Erdmann GmbH & Co., Neuenrade  
DSW21, Dortmund / Nahverkehr, Energieversorgung, Wasserwerke  
Egon Großhaus GmbH & Co. KG, Lennestadt  
Elanco Animal Health (vormals Bayer), KVP Kiel  
EMG Automation GmbH

Energie Baden Württemberg - EnBW  
Ewald Dörken AG, Herdecke  
Ferdinand Bilstein GmbH + Co. KG, Ennepetal  
Fischer & Kaufmann GmbH & Co. KG, Deutschland  
Flughafen München GmbH  
Franz Binder GmbH, Neckarsulm  
Friedr. Lohmann GmbH, Witten  
Fritz Winter Eisengießerei GmbH & Co. KG, Stadtallendorf, Laubach  
FUCHS SCHMIERSTOFFE GMBH, Mannheim  
Gebrüder Jaeger GmbH  
GEDIA Gebrüder Dingerkus GmbH, Attendorn  
Generali Deutschland AG, München  
Georgsmarienhütte GmbH  
GF Casting Solutions Werdohl GmbH, Werdohl, Werk 2  
Grace Europe Holding GmbH  
GROB Werke GmbH & Co. KG, Mindelheim/Unterallgäu  
Grohe AG, Deutsche Standorte  
Grosskraftwerk Mannheim AG, Mannheim  
Groz-Beckert KG, Albstadt  
Gust. Alberts GmbH & Co. KG, Herscheid  
Hammerwerk Fridingen GmbH, Fridingen  
HANNING & KAHL GMBH & Co.KG, Oerlinghausen  
HARTING Technologiegruppe, Deutschland  
Heinrich Georg GmbH Maschinenfabrik  
HEINZ-GLAS GmbH & Co. KGaA  
Hengst SE  
Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf  
Hesse GmbH & Co. KG  
Hettich Holding GmbH & Co. oHG, Druck- und Spritzgußwerk Hettich GmbH & Co. KG  
Hirschvogel Automotive Group, Hirschvogel Holding GmbH  
HMT Heldener Metalltechnik GmbH & Co. KG, Attendorn  
HOPPECKE Industriebatterien GmbH & Co. KG, Brilon  
Hüttenes-Albertus Chem. Werke GmbH, Werk Hannover  
Infineon Technologies AG, Standort München  
Infineon Technologies AG, Standort Dresden  
Infineon Technologies AG, Standort Warstein  
Infineon Technologies AG, Standort Regensburg  
Infineon Technologies Bipolar GmbH & Co. KG, Standort Warstein  
Infraserv GmbH & Co. Höchst KG , Industriepark Höchst  
iwis Gruppe - Bereiche Motor-, Antriebssysteme, München, Landsberg, Sontra, Wilnsdorf  
Joyson Safety Systems Aschaffenburg GmbH, Aschaffenburg  
Joyson Safety Systems Sachsen GmbH , Werk Elterlein  
Joyson Safety Systems Sachsen GmbH , Werk Freiberg

JUMO GmbH & Co. KG, Fulda  
Karl Diederichs KG, Remscheid  
KEUCO GmbH & Co. KG, Hemer  
KIRCHHOFF Automotive Deutschland GmbH, Attendorn  
KIRCHHOFF Witte GmbH, Hagen  
KIRCHHOFF Witte GmbH, Iserlohn  
Koehler Holding SE & Co. KG  
Kölner Verkehrs-Betriebe AG  
KROHNE Messtechnik GmbH, KMT Duisburg  
KS SYSTEC Dr. Schmidbauer GmbH & Co. KG, Wuppertal  
KSB SE & Co. KGaA  
KVV Kasseler Verkehrs- u. Versorgungs-GmbH  
Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart  
LEONI AG (WSD Division), Kitzingen  
Lhoist Germany Rheinkalk GmbH  
Liebherr-International Deutschland GmbH, Biberach  
LINDE + WIEMANN SE & Co. KG, Deutschland  
LOESCH Verpackungstechnik GmbH + Co. KG  
LSV Lech-Stahl Veredelung GmbH  
Lufthansa Technik AG, deutsche Standorte und inländische Töchter  
MAGNA Powertrain Transmission Systems, Deutschland  
MAHLE GmbH, Stuttgart  
MAN Truck & Bus SE, München  
Markes GmbH & Co. KG, Halver  
Marquardt GmbH, Rietheim  
Martinrea Honsel Germany GmbH, Standort Meschede  
Maschinenfabrik Reinhausen GmbH, Regensburg / Oberursel  
Medice Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG, Iserlohn  
MENNEKES Elektrotechnik GmbH & Co. KG, Kirchhundem  
Metabowerke GmbH, Nürtingen  
MK Metallfolien GmbH, Hagen  
Muhr und Bender KG, Daaden/Weitefeld  
Muhr und Bender KG, Attendorn  
Muhr und Bender KG, Weißensee  
MULTIVAC Sepp Haggenmüller SE & Co. KG, MULTIVAC Wolfertschwenden  
Murrelektronik GmbH, Oppenweiler  
MVV Energie AG, Mannheim  
nobilis-Werke J. Stickling GmbH & Co. KG  
Nordischer Maschinenbau Rud. Baader GmbH + Co. KG  
Novelis Deutschland GmbH, Werk Göttingen  
OBO Bettermann Holding GmbH & Co. KG, Menden  
OLYMPUS EUROPA SE & CO. KG und OLYMPUS DEUTSCHLAND, Hamburg  
Osram GmbH, München

OTTO FUCHS KG, Meinerzhagen  
Ottobock SE & Co KGaA, Duderstadt  
P R I N Z VERBINDUNGSELEMENTE GMBH, Plettenberg  
Paul Hettich GmbH & Co. KG  
Paul Müller GmbH, Nordhausen  
Paul Müller GmbH, Balve  
Pelipal Group, deutsche Standorte  
PFALZWERKE AKTIENGESELLSCHAFT  
PÖTTINGER Deutschland GmbH, Sätechnik-Werk Bernburg  
Primetals Technologies Germany GmbH  
Quarzwerte Gruppe, deutsche Standorte  
RECARO Aircraft Seating GmbH & Co. KG  
RECARO Automotive Seating GmbH, Kirchheim  
Rolls-Royce Power Systems AG, Standort Friedrichshafen  
Roth Werke GmbH  
Rügenwalder Mühle, Bad Zwischenahn  
Ruhrbahn GmbH, Essen  
Sasol Germany GmbH, Standort Marl  
Sasol Germany GmbH, Standort Brunsbüttel  
Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Standorte mit Software-Anbindung (Deutschland)  
SCHÄFER Werke GmbH, Pfannenberg  
Schattdecor AG, Thansau  
SCHERDEL GmbH  
Schüco Alu Competence, Borgholzhausen  
Schüco International KG, Bielefeld  
Siegwerk Druckfarben AG & Co. KGaA  
Siemens AG, deutsche Standorte  
Siemens Energy GmbH Co. KG, deutsche Standorte  
Siemens Gamesa Renewable Energy GmbH & Co. KG  
SKF GmbH, Schweinfurt, Mühlheim, Lüchow  
SMS group GmbH, Mönchengladbach / Hilchenbach / Düsseldorf / Witten  
Stadtwerke Augsburg  
Stadtwerke Düsseldorf AG  
Stadtwerke Gießen AG  
Stadtwerke Kiel AG  
Stadtwerke München GmbH  
STAUFF Walter Stauffenberg GmbH & Co. KG, Werdohl  
STEAG GmbH, Essen  
Symrise AG, Holzminden  
TARGOBANK AG  
Thiele GmbH & Co. KG  
thyssenkrupp Hohenlimburg GmbH, Hagen-Hohenlimburg  
thyssenkrupp Materials Services GmbH, Business Area Deutschland

TRILUX GmbH & Co. KG, Arnsberg  
ÜSTRA Hannoversche Verkehrsbetriebe AG  
VDM Metals GmbH, Werdohl  
Viega Supply Chain GmbH & Co. KG, Attendorn  
Viessmann Group, Allendorf (Standorte Deutschland)  
Vitesco Technologies GmbH  
Voith GmbH & Co. KGaA, Heidenheim  
Wacker Chemie AG, Burghausen  
WAREMA Group, Standorte in Deutschland  
WeberHaus GmbH & Co.KG, Werk Rheinau-Linx  
Weidmüller Gruppe, Elektroindustrie Detmold  
WESO-Aurorahütte GmbH, Gladenbach  
Westag & Getalit AG, Rheda-Wiedenbrück  
Westnetz GmbH, Siegen  
Wilhelm Alte GmbH, Plettenberg  
Wilhelm Schumacher GmbH, Hilchenbach  
Windmüller & Hölscher KG, Lengerich  
Woco Industrietechnik GmbH, Bad Soden-Salmünster  
WSW Wuppertaler Stadtwerke GmbH  
ZF Airbag Germany GmbH, Laage  
ZF Friedrichshafen AG, Standort Friedrichshafen

**Unternehmen aus Österreich:**

BMW Group  
Continental Automotive Austria GmbH, Automotive (F&E), Wien  
Infineon Technologies Austria AG, Villach  
MAGNA STEYR FAHRZEUGTECHNIK AG & Co KG, Standort Graz  
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH, St. Michael  
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH, Mattighofen  
Miba Frictec GmbH  
PÖTTINGER Landtechnik GmbH  
Silhouette International Schmied AG, Produktionsstandort Linz  
Treibacher Industrie AG, Althofen